

Mentorías sobre buenas prácticas en la gestión pública municipal



Análisis de Riesgos de corrupción en el Sector público

Adán Córdova
Octubre 2025

Objetivo.

Ejercicio orientador, con bases metodológicas teóricas y prácticas, encaminado al diseño, implementación y seguimiento de buenas prácticas para la **mejora de la gestión pública y el control de la corrupción**, desde los **gobiernos municipales**.

Ideas de salida

¿Qué provoca que una persona actúe de manera no ética ni íntegra o al margen de la legalidad?

¿Cuál es el rol de los OIC frente a los riesgos/hechos de corrupción?

¿Cuál es el rol de los OIC frente a los derechos de los ciudadanos?

Metodologías



[https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/952704/METODOLOGIA DE ADMINISTRACION DE RIESGOS DE LA CONSEJERIA JURIDICA DEL EJECUTIVO FEDERAL.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/952704/METODOLOGIA_DE_ADMINISTRACION_DE_RIESGOS_DE_LA_CONSEJERIA_JURIDICA_DEL_EJECUTIVO_FEDERAL.pdf)



<https://anticorrupcionmx.org/historico/archivo/biblioteca/resumen-ejecutivo-modelo-para-la-gestion-de-riesgos-de-corrupcion.pdf>



MUNICIPIO SOLTEPEC PUEBLA
ADMINISTRACION 2021-2024

METODOLOGÍA PARA LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN.

[https://soltepec.gob.mx/wp-content/CI/2021/2.8 Metodologia para la administracion de riesgos de corrupcion.pdf](https://soltepec.gob.mx/wp-content/CI/2021/2.8%20Metodologia%20para%20la%20administracion%20de%20riesgos%20de%20corrupcion.pdf)



https://imco.org.mx/wp-content/uploads/2020/09/20201012_Pilar3_Evaluacio%CC%81ndeRiesgosdeCorrupcio%CC%81n.pdf

ACUADOR EN Plataforma de Análisis para el Desarrollo Inicio Sobre el Modelo Realiza el autodiagnóstico SECRETARÍA EJECUTIVA SNA PNUD

AUTODIAGNÓSTICO DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN

REALIZA EL AUTODIAGNÓSTICO

<https://riesgoscarrupcion.undp.org.mx/>

Mapeo de Buenas Prácticas
Metodologías para la Gestión de Riesgos de Corrupción

USAID SNA PNUD

MODELO PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN EN EL SECTOR PÚBLICO
VERSIÓN 2.0

USAID SNA PNUD

<https://pad.undp.org.mx/files/g/820dcf0c1242364677545293.44594fd/banco/archivo/328/0/mode-lo-para-la-gestion-de-riesgos-de-corrupcion-en-el-sector-publico-version-2-0.pdf>

Objetivos comunes:

...modelo **fácil de aplicar y abierto** a la sociedad...consulta con **actores interesados**

...coordinación de acciones de **todos los entes públicos** que integran el Estado mexicano y el involucramiento de sectores de la sociedad...

...reducir los riesgos de corrupción en las áreas de intervención, así como un **incremento de la confianza** de la sociedad en las instituciones públicas...apertura de espacios para la **co-creación de política pública** y la **vigilancia** del actuar gubernamental...

...las empresas mexicanas requieren de políticas de integridad **para ser competitivas** a nivel mundial y también para **cumplir con el marco normativo nacional**...

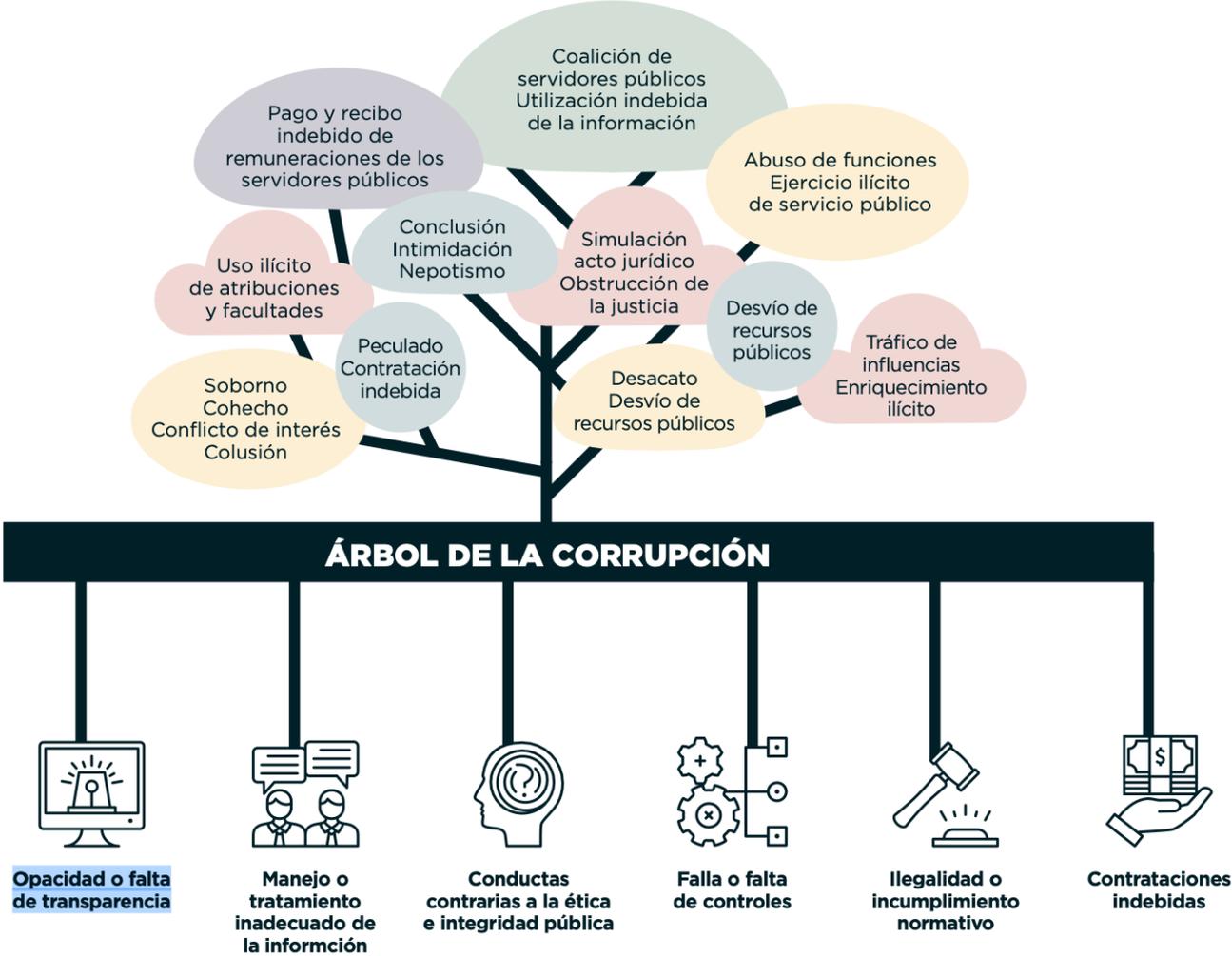
Para la implementación:

- Capacitación y sensibilización de las y los actores involucrados
- Contar con recursos para su implementación
- Adaptabilidad y flexibilidad del modelo
- Proceso de gestión de riesgos, incluyente y participativo
- Eficacia y compromiso de las y los involucrados en la implementación del modelo

ÁRBOL DE LA CORRUPCIÓN

EXTERNOS

EXTERNOS



PRE

POST

OIC

OIC

INTERNOS

INTERNOS

Riesgos:

Internos:

- Ubicación / Relevancia del OIC
- Orden
- Jerarquía
- Acción / Omisión

- Función / Conciencia / Con ciencia

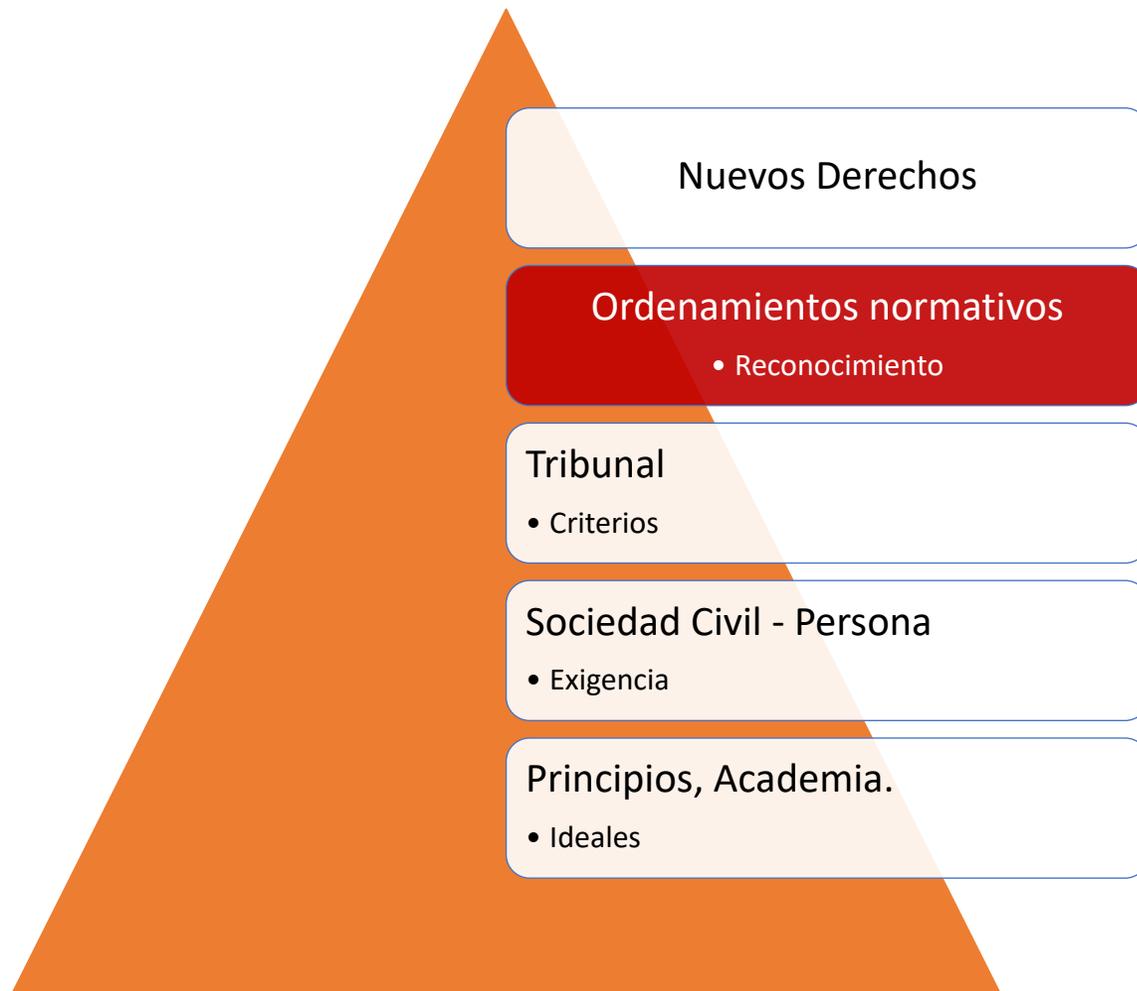
Externos:

- Cultural
- Económico
- Político

Ubicación de los OICm

- 2015 - Relanzar el Control Interno como un mecanismo para prevenir, detectar, investigar y sancionar posibles hechos de corrupción.
- 2017 - Relanzar el Control Interno como un mecanismo para combatir la corrupción.
- 2024 – Garantes de Derechos Humanos.

ANTECEDENTES



Componentes de la Política de Derechos Humanos en México

Garantizar

Sistema jurídico que permite el reconocimiento y ejercicio de los derechos humanos, incluyendo los instrumentos para restituir a las personas de dichos derechos en caso de haber sido víctimas de violaciones.

Promover

Acciones para dar a conocer y difundir los contenidos de derechos humanos entre los servidores públicos, a fin de que actúen en consecuencia con sus responsabilidades, y entre la población, para fortalecer el nivel de su exigencia a las autoridades.

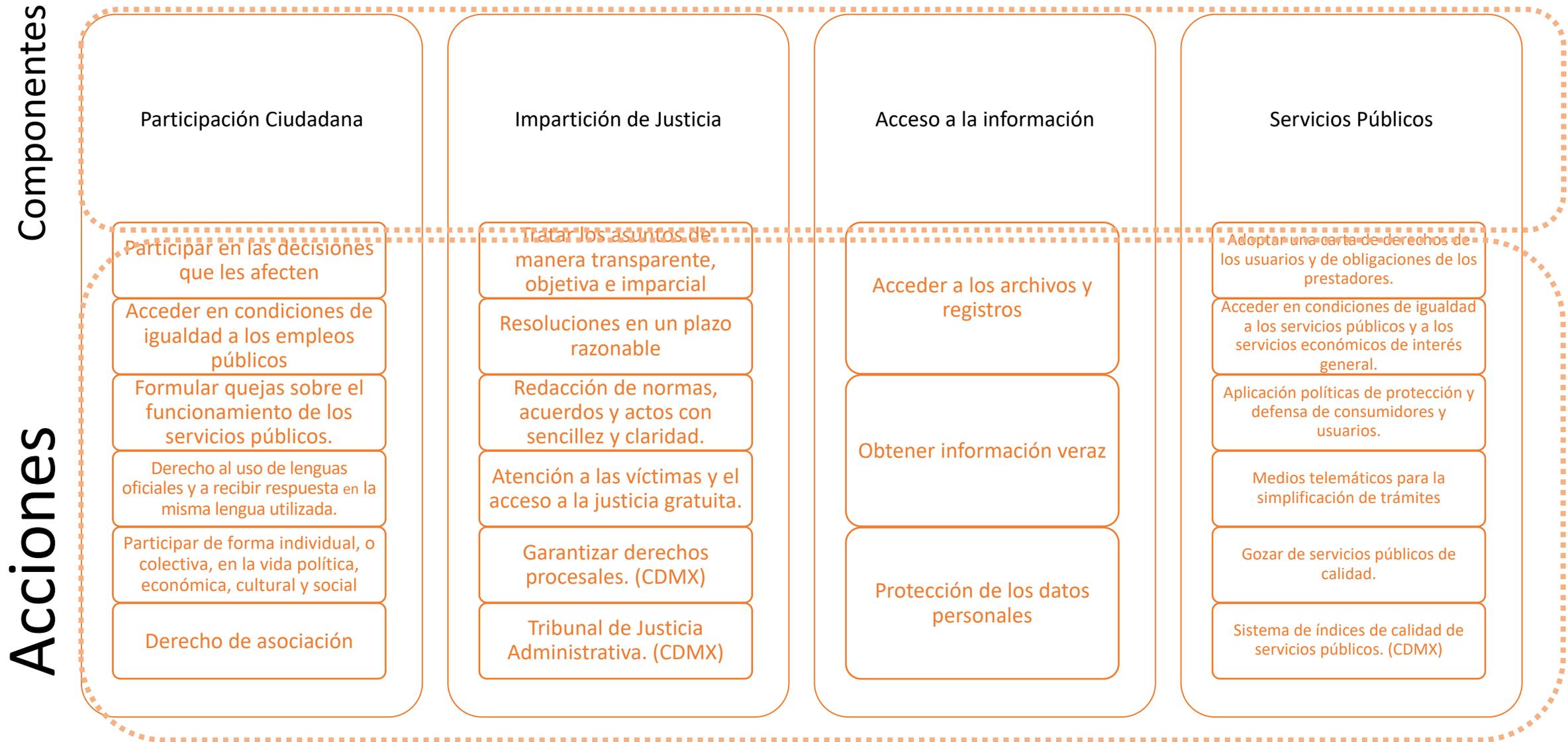
Respetar

Acciones para vigilar y verificar que los servidores públicos cumplan con su obligación de no interferir, obstaculizar o impedir, ya sea por acciones u omisiones, el ejercicio de los derechos humanos de las personas.

Proteger

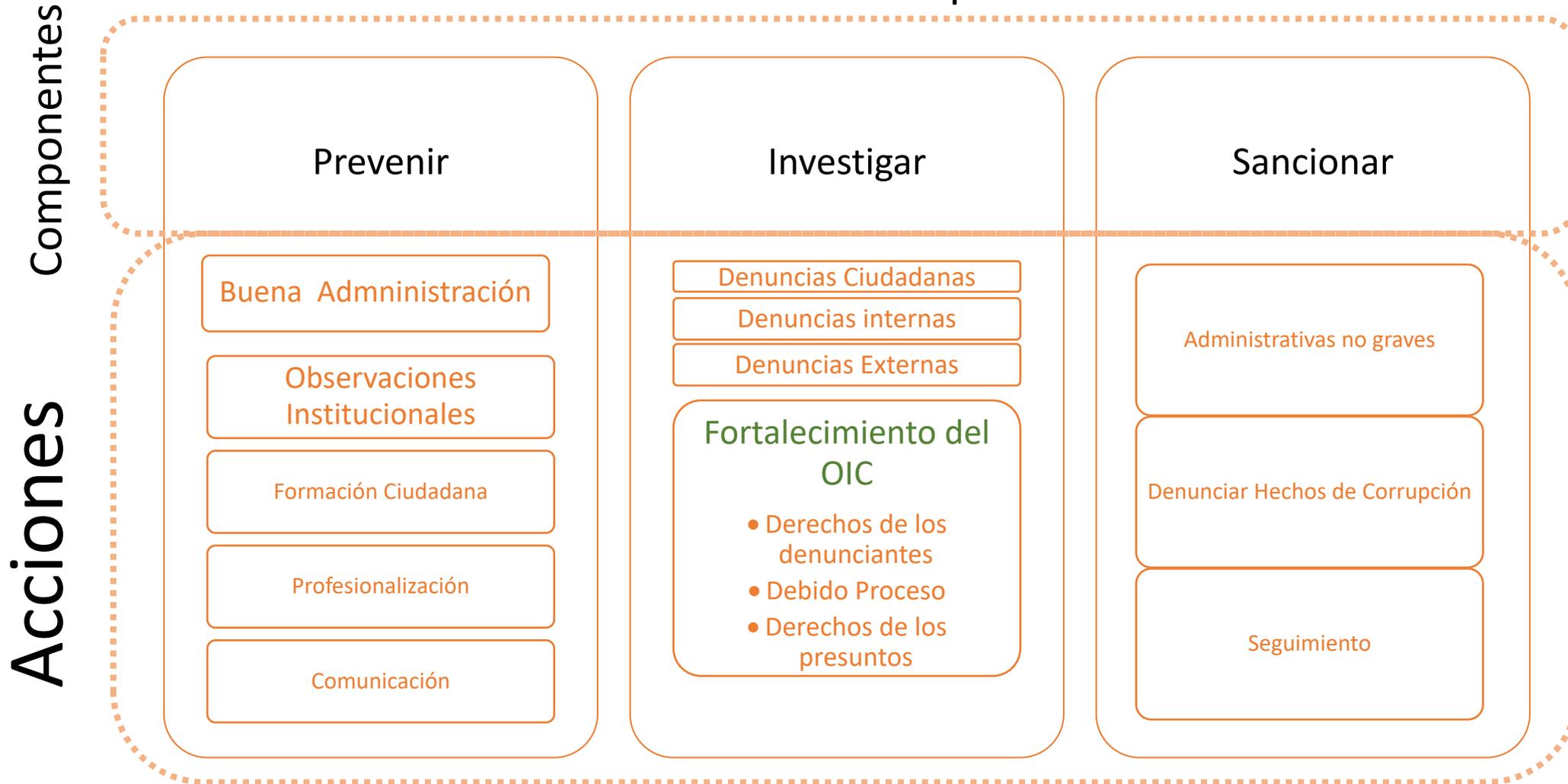
Mecanismos para brindar atención integral a las víctimas de violaciones de derechos humanos y las acciones para investigar, sancionar y reparar las violaciones de estos derechos.

Derecho a la Buena Administración



FUENTE: Cordova, Adán. El derecho a la buena administración pública, reconocimiento y propuesta de metodología para su evaluación en el estado de Oaxaca. Disponible en: [https://pidh-tlaxcala.uatx.mx/Tesis/PDF/El derecho a la buena administraci%C3%B3n p%C3%BAblica, reconocimiento y propuesta de metodolog%C3%ADa para su evaluaci%C3%B3n en el estado de Oaxaca.pdf](https://pidh-tlaxcala.uatx.mx/Tesis/PDF/El_derecho_a_la_buena_administraci%C3%B3n_p%C3%BAblica_reconocimiento_y_propuesta_de_metodolog%C3%ADa_para_su_evaluaci%C3%B3n_en_el_estado_de_Oaxaca.pdf)

Libre Corrupción



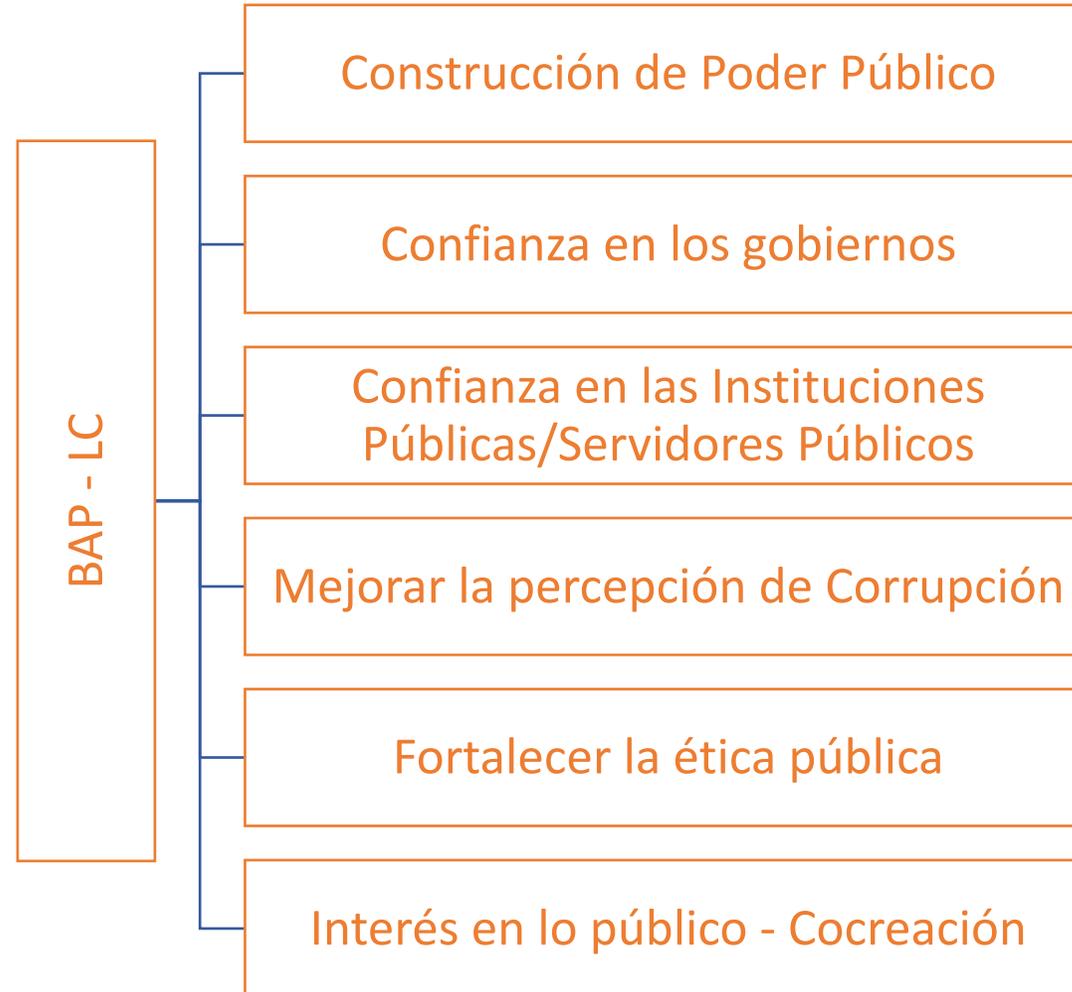
FUENTE: Elaboración propia

¿Cómo hacerlo?

- Poderes del Estado.
- Órdenes de Gobierno.
- Sociedad Civil
- Unidades Académicas.



¿Qué ganamos?



Mentorías sobre buenas prácticas en la gestión pública municipal



Los OICm son el medio para que los ciudadanos podamos aspirar a una Buena Administración y Vivir en un Ambiente Libre de Corrupción.



951 2110746



adancordovatrujillo@gmail.com



LABUETCO UABJO

Fuentes:

Cordova, Adán. El derecho a la buena administración pública, reconocimiento y propuesta de metodología para su evaluación en el estado de Oaxaca. Disponible en: [https://pidh-tlaxcala.uatx.mx/Tesis/PDF/El derecho a la buena administraci%C3%B3n p%C3%ABblica, reconocimiento y propuesta de metodolog%C3%ADa para su evaluaci%C3%B3n en el estado de Oaxaca.pdf](https://pidh-tlaxcala.uatx.mx/Tesis/PDF/El_derecho_a_la_buena_administraci%C3%B3n_p%C3%ABblica_reconocimiento_y_propuesta_de_metodolog%C3%ADa_para_su_evaluaci%C3%B3n_en_el_estado_de_Oaxaca.pdf)

Consejería Jurídica del Gobierno Federal. Metodología de administración de riesgos de la consejería jurídica del ejecutivo federal. Disponible en: [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/952704/METODOLOGIA DE ADMINISTRACION DE RIESGOS DE LA CONSEJERIA JURIDICA DEL EJECUTIVO FEDERAL.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/952704/METODOLOGIA_DE_ADMINISTRACION_DE_RIESGOS_DE_LA_CONSEJERIA_JURIDICA_DEL_EJECUTIVO_FEDERAL.pdf)

Municipio de Soltepec. Metodología para la administración de riesgos de corrupción. Disponible en: [https://soltepec.gob.mx/wp-content/Ci/2021/2.8 Metodologia para la administracion de riesgos de corrupcion.pdf](https://soltepec.gob.mx/wp-content/Ci/2021/2.8_Metodologia_para_la_administracion_de_riesgos_de_corrupcion.pdf)

USAID, SESNA, PNUD. Modelo para la gestión de riesgos. Disponible en: <https://anticorruptcionmx.org/historico/archivo/biblioteca/resumen-ejecutivo-modelo-para-la-gestion-de-riesgos-de-corrupcion.pdf>

USAID, SESNA, PNUD. Autodiagnóstico de riesgos de corrupción. Disponible en: <https://riesgoscarrupcion.undp.org.mx>

IMCO. Pilares de integridad empresarial. Disponible en: [https://imco.org.mx/wp-content/uploads/2020/09/20201012 Pilar3 Evaluacio%CC%81ndeRiesgosdeCorrupcio%CC%81n.pdf](https://imco.org.mx/wp-content/uploads/2020/09/20201012_Pilar3_Evaluacio%CC%81ndeRiesgosdeCorrupcio%CC%81n.pdf)

USAID, SESNA, PNUD. Modelo para la gestión de riesgos de corrupción en el sector público. Disponible en: <https://pad.undp.org.mx/files/g/820dcf0c1242364677545293.44594fd/banco/archivo/328/0/modelo-para-la-gestion-de-riesgos-de-corrupcion-en-el-sector-publico-version-2-0.pdf>

USAID, SESNA, PNUD. Mapeo de Buenas Prácticas: Metodologías para la Gestión de Riesgos de Corrupción. Disponible en: <https://www.undp.org/es/mexico/publicaciones/mapeo-de-buenas-practicas-metodologias-para-la-gestion-de-riesgos-de-corrupcion>